

Magyar Felsőoktatási Akkreditációs Bizottság

Szakmai beszámoló

2019



## TARTALOMJEGYZÉK

<b>BEVEZETÉS</b> .....	3
<b>I. SZAKMAI TEVÉKENYSÉG</b> .....	4
1. INTÉZMÉNYAKKREDITÁCIÓ (KÉPZÉSI TERÜLETI AKKREDITÁCIÓ).....	4
2. DOKTORI ISKOLÁK AKKREDITÁCIÓS ELJÁRÁSA .....	5
3. EGYETEMI TANÁRI PÁLYÁZATOK VÉLEMÉNYEZÉSE .....	6
4. SZAKLÉTESÍTÉS .....	7
5. SZAKINDÍTÁS.....	7
6. PÁRHUZAMOS PROGRAMAKKREDITÁCIÓ.....	8
7. MŰKÖDÉSI ENGEDÉLY FELÜLVIZSGÁLATÁHOZ KAPCSOLÓDÓ FELADATOK .....	8
<b>II. NEMZETKÖZI SZEREPVÁLLALÁS</b> .....	8
1. ENQA.....	8
2. EQAR .....	9
3. DEQAR .....	9
4. ECAQA .....	9
5. WFME.....	10
<b>III. SZAKMAI FÓRUMOK</b> .....	10
1. KONFERENCIÁK.....	10
2. IDŐSZAKOS ONLINE LAP INDÍTÁSA .....	11
3. BELSŐ TOVÁBBKÉPZÉSEK .....	11
<b>IV. A MAB MŰKÖDÉSE, SZERVEZETE,</b> .....	12
1. STRATÉGIA.....	12
2. SZERVEZETI VÁLTOZÁSOK .....	12
3. A MAB TITKÁRSÁG MŰKÖDÉSE .....	14
<b>V. TESTÜLET ÉS BIZOTTSÁGOK</b> .....	15
1. TESTÜLET .....	15
2. FELÜLVIZSGÁLATI BIZOTTSÁG.....	15
3. FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG .....	15
4. EGYETEMI TANÁRI KOLLÉGIUM ÉS DOKTORI AKKREDITÁCIÓS KOLLÉGIUM ...	15
5. NEMZETKÖZI TANÁCSADÓ TESTÜLET.....	16
6. SZAKBIZOTTSÁGOK SZÉTVÁLÁSA.....	16
7. HALLGATÓI RÉSZVÉTEL.....	16
<b>VI. ARCULAT, INFORMATIKAI FEJLESZTÉSEK</b> .....	16

## BEVEZETÉS

A Magyar Felsőoktatási Akkreditációs Bizottság 2019-ben is stabil költségvetési keretek között folytatta működését, 2019-ben elfogadott új stratégia és kétéves ciklusra lebontott cselekvési terv mentén szervezve operatív és szakmai feladatait.

A MAB továbbra is elsődleges szerepének tekinti, hogy a felsőoktatási intézményeket minőségbiztosítási tevékenységükben szakmai partnerként támogassa.

Az Európai Felsőoktatási Térség egyik alapelve, minthogy a felsőoktatási intézmények elsődleges felelősséggel tartoznak szolgáltatásaik minőségéért és a minőség biztosításáért, megadja azt a keretet, amelyben a MAB tevékenységét végzi. A MAB mint felsőoktatási szervezet nem hatósági feladatokat lát el, hanem olyan országos hatáskörű szakértői testület, amely nyilvános szempontok szerint értékkel, és végez minőségihitelesítő eljárásokat.

Transzparencia és objektivitás – ezek azok a működési elvek, amelyek következetesen áthatották 2019. évi munkánkat is.

A MAB egyre szerteágazóbb, és ezzel együtt folyamatosan specializálódó tevékenységei megkívánják egy adaptív szervezet kialakítást, működtetést, éppen ezért a szakmai beszámoló tartalmazza azokat a működési, szervezeti körülményeket, változásokat, amelyek a 2019. évben az eredményes szakmai feladatellátást biztosították.

# I. SZAKMAI TEVÉKENYSÉG

## 1. INTÉZMÉNYAKKREDITÁCIÓ (KÉPZÉSI TERÜLETI AKKREDITÁCIÓ)

A MAB **2017-ben kialakított eljárásrendjének** megfelelően a Testület 2018-ban elfogadta a következő, 2019. évi intézményakkreditációs eljárásrendet, megjelölve az eljárásra jelentkezés, továbbá az önértékelés benyújtásának határidejét.

2019-ben **nyolc állami fenntartású vagy magánegyetem** (Eszterházy Károly Egyetem, Pannon Egyetem, Soproni Egyetem, Dunaujvárosi Egyetem, Kodolányi János Egyetem, Budapesti Metropolitan Egyetem, Miskolci Egyetem, Szegedi Tudományegyetem) és további **12 egyházi fenntartású intézmény** (Debreceni Református Hittudományi Egyetem, Evangélikus Hittudományi Egyetem, A Tan Kapuja Buddhista Főiskola, Baptista Teológiai Akadémia, Szent Pál Akadémia, Adventista Teológiai Főiskola, Sola Scriptura Teológiai Főiskola, Veszprémi Érseki Hittudományi Főiskola, Egri Hittudományi Főiskola, Esztergomi Hittudományi Főiskola, Gál Ferenc Főiskola, Milton Friedman Egyetem) akkreditációs eljárása indult meg az előre közzétett eljárásrend alapján. **Továbbá négy intézménnyel** (Pápai Református Teológiai Akadémia, Sárospataki Református Teológiai Akadémia, Neumann János Egyetem, Wesley János Lelkészképző Főiskola) egyedi szerződést került megkötésre.

Az **összesen megindított 24 eljárásban** a látogató bizottságok munkájában **közel 70 szakértő** vett részt.

A Milton Friedman Egyetem és a Kodolányi János Egyetem kezdeményezésére az intézményakkreditációs eljárás keretén belül, **pilot programként két, az intézmények által választott képzési terület átfogó, ESG alapú retrospektív értékelése** (társadalomtudomány és bölcsészettudomány) is lezajlott. A pilot eljárások eredményeinek feldolgozása 2020. évben történik meg, mind a MAB, mind az érintett intézmények oldaláról. Az értékelés célja annak felmérése, hogy hosszú távon a képzési terület ilyen formában zajló értékelési eljárása a folyó képzések ex post értékelésében hatékonyan alkalmazható-e.

Az intézményakkreditációs jelentések, tapasztalatok alapján a Minőségbiztosítási és -fejlesztési Bizottság az **egységes és átlátható értékelés érdekében kvalitatív és kvantitatív értékelési rendszer kidolgozását** kezdte meg, melynek eredményei a 2020. évi eljárásokban alkalmazhatóak lesznek.

A **2020. évi akkreditációs eljárási időszakra 2019. november 30-ig 15 felsőoktatási intézmény** jelentkezett be. Ezen intézmények közül a **művészetek képzési területen működő intézmények számára egy közös felkészítést** tart a Titkárság, figyelemmel az egyházi fenntartású intézmények eljárásaiban szerzett tapasztalatokra. Mindkét területen az ESG értékelési rendszere a képzési területek sajátosságai miatt mélyebb magyarázatra szorul.

## 2. DOKTORI ISKOLÁK AKKREDITÁCIÓS ELJÁRÁSA

A MAB Testülete a 2018. szeptemberi ülésén a 2018/8/VII. sz. határozatával elfogadta a doktori iskolák új típusú (ESG minőségértékelési szempontok és tudományos tevékenység szerinti) akkreditációjának bevezetéséhez és az ehhez illeszkedő létesítési feltételek kialakításához tartozó feladatrendszer és ütemezést. Az **új eljárásrend** alapját képező önértékelési útmutatót 2019 februárjában az Egyetemi Tanári és Doktori Kollégium, a MAB szakterületi bizottságai, a Jogi Bizottság és a Minőségbiztosítási és -fejlesztési Bizottság véleményezte. A véleményezési szakasz alapján készült tervezet a MAB nyilvános konzultációra bocsátotta. A részvételre a korábban is bevont bizottságai mellett felkérte a doktori iskolákat, az Országos Doktori Tanácsot, a Doktoranduszok Országos Szövetségét, a Hallgatói Önkormányzatok Országos Konferenciáját, az Oktatási Hivatalt, a MAB Magyar Tanácsadó Testületét, az MTA Doktori Tanácsát és az EMMI Oktatásért Felelős Államtitkárságát.

A Testület által elfogadott ütemterv értelmében a MAB 2019 második félévében **hat kísérleti eljárás folytatott le** az új eljárásrendet alapján, a kapcsolódó helyszíni látogatások mindegyike az év végével lezárult. A tapasztalatok és értékelések feldolgozását követően 2020-ban kerül sor a szempontrendszer pontosítására azzal, hogy 2020-ban várhatóan 32 éles eljárás is lebonyolításra kerül.

Az új szempontrendszer és eljárásrend egységes értelmezésének és alkalmazásának érdekében a korábbi Egyetemi Tanári és Doktori Kollégiumból kiváló, **önálló Doktori Akkreditációs Kollégium** kezdi meg munkáját 2020 januárjától. Az állandó döntéshozó bizottság feladata az eljárási szempontrendszer, bírálati útmutató gondozása, jelentések Testületi ülés elé terjesztése, publikációk, elemzések közzététele a témában.

Ezen a területen került felállításra az első olyan munkacsoport a MAB Titkárságon belül, melynek kizárólagos feladata a doktori iskolák létesítésének, új tudományággal történő bővülésének, akkreditációs és egyéb eljárásainak szakmai és operatív támogatása. A **doktori munkacsoport** jelenleg három fővel látja el feladatát, melyből egy fő a közvetlen operatív vezető. Az operatív vezető szakmai irányítását az Elnök, átruházott hatáskörben az Igazgató látja el.

### 3. EGYETEMI TANÁRI PÁLYÁZATOK VÉLEMÉNYEZÉSE

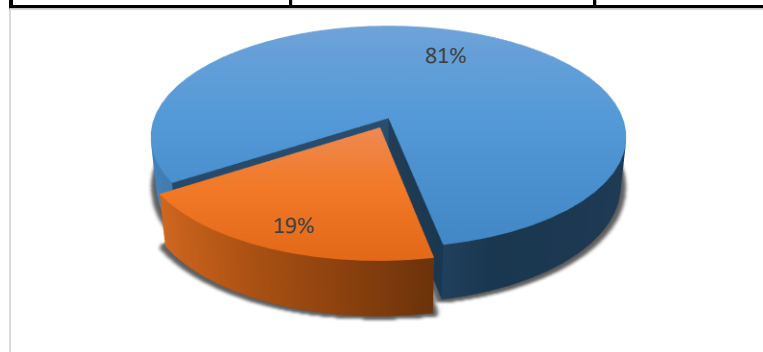
A MAB értékelési tevékenységei közül az egyetemi tanári pályázatok értékelése az intézmények számára kiemelt figyelemmel kísért terület. Ezen a területen érkeznek vissza a leggyorsabban értékeltektől a visszajelzések az értékelési szempontokra, az eljárásokra.

Annak érdekében, hogy az értékelésekben a hazai viszonyok mellett a **nemzetközi nézőpont** is érvényesülni tudjon a MAB Titkárság a szakbizottsági elnökök által megküldött adatok alapján létrehozta a felkérhető külföldi szakértők adatbázisát. Ennek alapján az egyetemi tanári pályázatok véleményezése kapcsán új elvárásként fogalmazódott meg, hogy a **két véleményező közül legalább egy, külföldön rendszeres oktatási és kutatási tevékenységet ellátó szakértő legyen.**

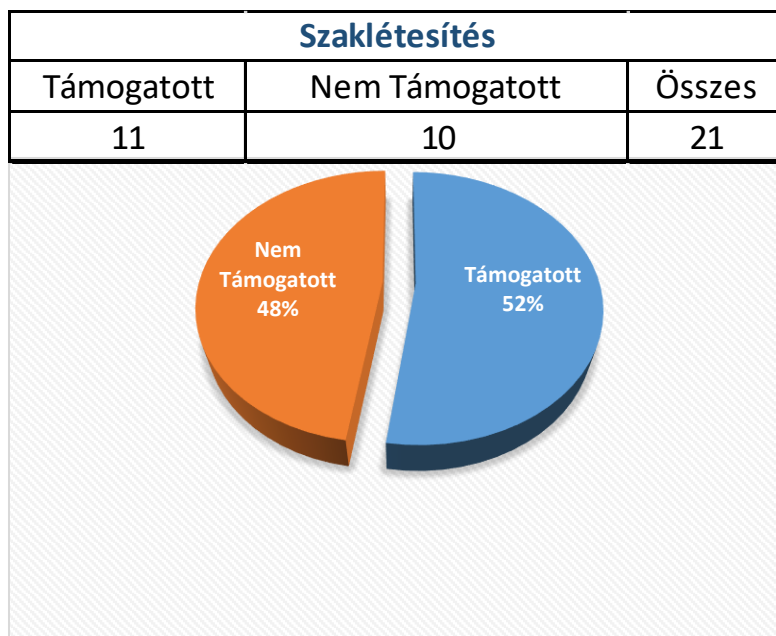
A transzparencia és objektivitás fokozása érdekében 2019-ben kialakult és elfogadásra került az **egyetemi tanári értékelés egységes szempontrendszere**. A Magyar Felsőoktatási Akkreditációs Bizottság Testülete a 2019. május 31-ei ülésén, 2019/5/VII/4. sz. határozatával elfogadta az „Útmutató egyetemi tanári pályázat összeállításához és értékeléséhez” című, egységes szerkezetbe foglalt, 2019. szeptember 1. napján hatályba lépő, a hatályba lépést követően benyújtott egyetemi tanári pályázatokra alkalmazandó dokumentumot.

A több szakbizottsági körben tárgyalt szempontrendszer célja a korábbi szempontok egyértelmű kibontása, valamint hogy az értékelés értékelt által is átlátható paraméterei rögzítettek legyenek. Meghatározásra kerültek az egyetemi tanári pályázatok értékelésének általános és tudományterületi speciális szempontjai, törekedve az egyes szakbizottsági szempontok lehetőség szerinti egységesítésére. **Teljesítési minimumkövetelmények kerültek előírásra, továbbá egyszerre érvényesül minden tartalmi szempontnál a kvalitatív és kvantitatív értékelés.** A korábban elvárt 150 pont helyett összesen 160 pontot szükséges elérni. Mind a felsőoktatási tevékenységnél, mind a tudományos tevékenységnél külön-külön legalább 80-80 pontot kell teljesíteni, ezen belül minden tartalmi szempontnál külön-külön is teljesíteni szükséges az ott előírt minimumkövetelményeket. A részletes összehasonlító táblázat a [www.mab.hu](http://www.mab.hu) oldalon az „Eljárások” menü pontban, az „Egyetemi tanári pályázatok” alatt érhető el.

Egyetemi Tanári Pályázatok		
Támogatott	Nem Támogatott	Összes
124	29	153

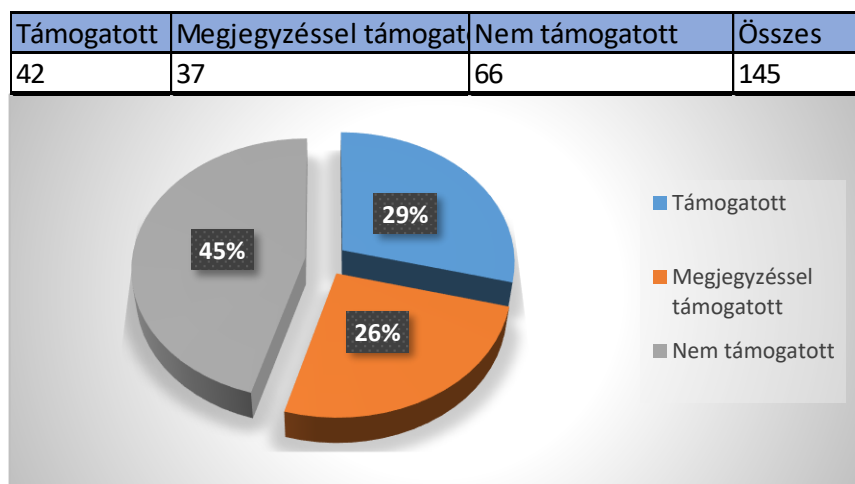


#### 4. SZAKLÉTESÍTÉS



#### 5. SZAKINDÍTÁS

A szakindítási eljárásokkal kapcsolatosan a Testület a 2019/1/XII/3. sz. határozatával döntött a bírálói anonimitás feloldásáról. A szakindítási eljárásokban a MAB továbbra is az **ágazati keretrendszer által szabott hatósági eljárási időkeretek között köteles ellátni feladatait**. A keretrendszer hatálya alatt ebben az eljárástípusban kevésbé van lehetősége a MAB-nak a más eljárásokban tanúsított támogató és szolgáltató magatartás gyakorlására, tekintettel arra, hogy ez egy hatósági eljárás, amiben a MAB az Oktatási Hivatal által kirendelt szakértő.



## 6. PÁRHUZAMOS PROGRAMAKKREDITÁCIÓ

A 2019. évben egészségügyi szociális munka, gazdálkodás és menedzsment, valamint nemzetközi gazdálkodás képzéseket érintő párhuzamos programakkreditáció **monitor eljárásai** zajlottak le eredményesen.

## 7. MŰKÖDÉSI ENGEDÉLY FELÜLVIZSGÁLATÁHOZ KAPCSOLÓDÓ FELADATOK

Az Oktatási Hivatal 2019-ben működési engedélyek felülvizsgálatának keretében négy alkalommal kérte fel a MAB-ot összefoglaló szakértői vélemény megadására. Az indított eljárások – egy eljárás kivételével – 2019. december 13-án lezárultak. A folyamatban levő eljárás 2019 decemberében vette kezdetét, lezárásának várható időpontja 2020. február.

A négy intézmény esetében egy alkalommal kérte az Oktatási Hivatal a szakfelelősök megfelelőségének vizsgálatát. A szakindítási személyi akkreditációs követelmények szerint történő vizsgálatot a kérelmezett öt szakfelelős esetében a MAB elvégezte.

A 2018-as működési engedélyek felülvizsgálatához képest a **2019-es eljárások esetében az Oktatási Hivatal már nem kéri a szakfelelősök megfelelésének vizsgálatát.**

Az eljárások mennyisége, valamint a szakfelelősök megfelelőségének vizsgálata hiányában a MAB Titkársága az Oktatási Hivatal által kijelölt **határidőre el tudja végezni a szakértői vélemények elkészítését.**

## II. NEMZETKÖZI SZEREPVÁLLALÁS

A MAB számára hosszú távú feladat – a hazai szakértői tevékenység mellett –, hogy a szervezet, valamint annak delegáltjai nemzetközi szakértői feladatokat lássanak el. Ehhez fokozni kell a szervezet reagáló képességét és a megújuló európai megközelítések közül beépíteni azokat, amelyek a hazai felsőoktatási környezet számára hasznosak és értelmezhetőek.

### 1. ENQA

A MAB-ot a 2019. október 1–2. között Portóban rendezett **ENQA-szemináriumon** Lakatos Péter igazgatóhelyettes, és Rozsnyai Krisztina szakreferens képviselte. A szeminárium a nem régen akkreditált ügynökségek számára került megszervezésre, amelyen „**sztenderdek kezelése a minőségbiztosítási rendszer felülvizsgálatában**” címmel adtak elő.

2019. október 17–18-án került sor Jerevánban az **ENQA Board** ülésére, mely többek között az Európai Egyetemek Szövetség (EUA) minőségbiztosítási kérdéseivel is foglalkozott.



A Testület október havi ülésén döntött az **ENQA Follow-up munkacsoport** felállításáról, melynek munkaszervezését, operatív irányítását a MAB Titkárság igazgatóhelyettese látja el. Az angol munkanyelvű csoport feladata a Follow-up jelentés összeállítása.

## 2. EQAR

Szervezetünk életében jelentős eredmény, hogy a Minőségbiztosítási Szervezetek Európai Regisztere (EQAR) **2019. április 3-i ülésén felvette a MAB-ot a regiszterbe**. A Regiszter Bizottság döntése az ENQA-panel jelentése alapján történt. A regisztráció 5 évre, **2023. szeptember 30-ig szól**. Az EQAR európai szinten a Bologna-folyamat minőségbiztosításában egyre nagyobb jelentőséggel bír. A Regiszterbe történő felvétel, az ENQA-tagsághoz hasonlóan, a szervezet minőségi elismerését jelenti. Míg az ENQA az ügynökségek tagszervezete és a minőségbiztosítás alakításának közös fóruma, addig az EQAR-nak európai kormányok a tagjai és így a minőségpolitikára van közvetlen befolyással. **Felvételünk a Regiszterbe az átláthatóságot, a MAB akkreditációjának más ügynökségek általi elfogadását** is szolgálja.

Az eredmény 2019. május 8-án sajtótájékoztatón került bejelentésre. A sajtótájékoztatóon Bódis József államtitkár úr is részt vett.

A MAB jelezte a szakmai irányítást ellátó minisztérium felé, hogy **a Regiszterbe történő felvétel a Magyar Kormány számára is adott**, mely az egyetemek közötti együttműködések, a felsőoktatás nemzetköziesítésének folyamatát segítené.

## 3. DEQAR

2019. október 7–8. között a MAB Titkárság szakreferense Dányi Beatrix részt vett a Madridban megrendezésre került, az EQAR adatbázisának (DEQAR) bemutatását célzó konferencián, ahol a Regiszterben már résztvevő tagok számoltak be tapasztalataikról. **A DEQAR-ba való folyamatos információszolgáltatás az EQAR-tagsággal járó feladat, és komoly rálátást biztosít más ügynökségeknek a MAB munkájára.**

## 4. ECAQA

Az ECAQA (Eurasian Centre for Accreditation and Quality Assurance in Education and Healthcare) az orvosképzésre és egészségtudományokra szakosodott ügynökség, amely szerepel a hivatalos kazahsztáni nemzeti akkreditációs ügynökségeket nyilvántartó regiszterben. Társult tagja az ENQÁ-nak, rendes tagja a CEENQÁ-nak és tagja egyéb nemzetközi szervezeteknek is.

2019. októberében egy, a MAB által delegált személy vett részt az ECAQA által szervezett egyik eljárásban, Kazahsztánban. Ezt követően az ügynökség vezetésével történő szóbeli egyeztetést követően az **ECAQA 2019. október 25-i levelében hivatalosan is felkérte a**

**MAB-ot egy együttműködési megállapodás megkötésére, melyet a Testület 2019/10/X/1. sz. határozatával fogadott el.** A megállapodás-tervezet szakértők küldésén túl kiterjed az eljárások kölcsönös megismerésére, a két ügynökség, illetve a két ország egészségügyi intézményei, egyetemei számára közös minőségbiztosítási rendezvények szervezésére.

## 5. WFME

2023-tól az Amerikai Egyesült Államokban csak megfelelő akkreditációval rendelkező orvosi egyetemokről érkező orvosok kérvényezhetnek ECFMG (Educational Commission for Foreign Medical Graduates) tanúsítást. Ehhez az orvosképző helyeknek olyan minőségbiztosítási követelményeknek kell megfelelni, amely ekvivalens az USA Liaison Committee on Medical Education (LCME) eljárás rendszerével, vagy olyan globális kritériumrendszerrel, mint amit a **World Federation for Medical Education (WFME)** biztosít.

Országoként egységes orvosképzési követelményrendszer hiányában az ECFMG a WFME szempontrendszerei szerinti akkreditációt emelte be feltételként ahhoz, hogy a külföldön végzett orvosok az ECFMG-igazolást megkapják. Az ECFMG-igazolás pedig ahhoz szükséges, hogy USMLE step 3 (US Medical Licensing Examination) vizsgára bocsátható legyen az orvos.

Ehhez a **magyarországi képzőhelyeket is nemzetközi sztenderdeknek megfelelően szükséges akkreditálni.**

Mindezek a változások szükségessé tették egy olyan munkacsoport felállítását, melynek az akkreditációs elvárásoknak való megfelelés konkrét vizsgálata a feladata, másrészt egy olyan szakértői csoport felállítását, akik azt vizsgálják, **hogyan illeszthető ez az újabb akkreditációs profil a MAB ESG fókuszú akkreditációs profiljába.** Felelősséggel akkor vállalható egy újabb akkreditációs profil megnyitása, ha legalább középtávon a feladatellátás humán és pénzügyi erőforrásai biztosítottak.

Hollandia és Flandria akkreditációs szervezete a **NAVO**, az első európai ügynökség, mely a WFME-akkreditációt megszerezte. 2019. novemberében a szervezet két tagja személyesen jött el, és **adta át tapasztalatait az akkreditáció folyamatával, az arra való felkészüléssel kapcsolatban.**

## III. SZAKMAI FÓRUMOK

### 1. KONFERENCIÁK

2019. április 2–3. között, Nyíregyházán került megrendezésre az **'Egyházi fenntartású felsőoktatási intézmények az európai minőségbiztosítás rendszerében'** című konferenciánk, A konferencia második napján tartott workshop intenzív párbeszédet indított meg a MAB és az egyházi fenntartású felsőoktatási intézmények között. Az egyházi fenntartású felsőoktatási intézmények számára szervezett kétnapos esemény rávilágított arra, hogy szükséges ezt az

intézményi kört a világi intézmények számára jobban ismert minőségbiztosítási terület eredményeivel, irányával, nemzetközi – hitéleti területi – gyakorlataival megismertetni.

A 2019. május 21-én, az MTA Pécsi Akadémiai Bizottságának székházában megrendezett **'Fókuszban a doktori iskolák minőségbiztosítása'** című konferencia a doktori iskolák 2020-tól bevezetendő új akkreditációs eljárásának bemutatását tűzte ki céljául. Az összegzések és a nap folyamán érkezett jelzések alapján a résztvevők alapvetően nem vitatták az eljárás megújításának szükségességét, és azok elvi (ESG) alapjait. Az eljárás körüli bizonytalanságok sok olyan kérdést felvetettek, amelyekre a MAB munkatársai az eljárás útmutatójában igyekeztek válaszokat adni.

## 2. IDŐSZAKOS ONLINE LAP INDÍTÁSA

A Testület a MAB elemző tevékenységéhez, eredményeinek és a minőségbiztosítás aktuális kérdéseire való reagálás fórumaként időszaki, online lap elindításáról határozott Magyar Akkreditációs Szemle – Hungarian Accreditation Review címmel. A szerkesztőbizottság elnöke egyben a MAB Testület tagja, Prof. Dr. Kóczy T. László. A szerkesztőbizottság 2020-ban kezdi meg munkáját.

## 3. BELSŐ TOVÁBBKÉPZÉSEK

A Titkárság munkavállalói számára a rendszeresen megtartott titkársági értekezletek adnak lehetőséget az eljárási tapasztalatok megosztására, problémás ügyek szakmai egyeztetésére és mindezek alapján az eljárásrendek, eljárási szabályok értelmezésére, valamint ezzel a szakmai fejlesztésre. 2019 tavaszán belső minőségbiztosítási tárgyú szakmai fórumra került sor a Titkárság munkavállalói számára, melyet a Minőségbiztosítási és -fejlesztési Bizottság egyik tagja tartott.

2019. október 16-án a MAB Titkárság munkatársai részt vettek az irodai szoftvercsomag gördülékeny használatához szükséges, felhasználói alapismeretek oktatáson. A képzés főbb témái a csoportmunka, a naptár, a OneDrive, az Outlook és az automatikus válaszüzenet voltak. Az egész napos tréningen a résztvevők elsajátították a mindennapi munkavégzést segítő alkalmazások használatát, valamint felmerülő kérdéseikre is választ kaphattak.

2019. március 28-án a MAB Titkárság munkavállalói közül többen részt vettek az EUA által megtartott „Approaches to cooperation and exchange in learning and teaching on a European level”, valamint 2019. december 4-én az ENQA szervezte “How to prepare a good self-assessment report for an ENQA Agency Review – Value of the process for the agency’s development” témájú webináriumon.

## IV. A MAB MŰKÖDÉSE, SZERVEZETE,

### 1. STRATÉGIA

A MAB Testülete 2019. év elején fogadta el a Stratégiai Bizottság előkészítő munkája alapján összeállított 2019–2024 időszaki stratégiát. A stratégia egyik fontos alapja a 2017–2018 időszakban elért eredmények megtartása, az elindított folyamatok folytatása. A stratégia fontos célrendszerét jelentik az MAB tevékenységének és eljárásainak átlátható, egymásra épülő rendszerének kialakítása. A célok között hangsúlyosan jelenik meg a nemzetközi láthatóság, fejlesztő és támogató szerep ellátása. A stratégiára épülő cselekvési terve a 2019–2021 közötti időszak akcióit fogalmazta meg.

### 2. SZERVEZETI VÁLTOZÁSOK

A Magyar Közlöny 2019. évi 146. számában megjelent kormányrendelet értelmében a felsőoktatás ágazati irányításának változása miatt szeptember 1-jétől a MAB az Innovációs és Technológiai Minisztérium illetékessége alá került.

A kormányrendelet hatálybalépésével az Oktatási Hivatal felsőoktatással, külföldi oklevelek elismerésével, valamint nyelvvizsgáztatással és nyelvvizsga-akkreditációval kapcsolatos feladataival összefüggésben is az innovációért és technológiáért felelős miniszter látja el a szakmai felügyeletet és irányítást. Az államtitkárság személyi összetételében nem következett be változás. Prof. Dr. Bódis József felsőoktatásért felelős államtitkár és Dr. Horváth Zita felsőoktatásért felelős helyettes államtitkár ugyanezen minőségükben 2019. szeptember 1-jétől az ITM-nél folytatják a munkájukat.

A MAB Stratégia 2019–2024. átfogó stratégiai célkitűzésként határozza meg a MAB Titkárság feladatellátásának korszerűsítését. A MAB kiterjedt feladatrendszerének strukturált operatív és szakmai irányítása céljából a MAB Testület igazgató és igazgatóhelyettes munkakörök létrehozásáról döntött.

Az igazgató a MAB Titkárság szakmai, ügyviteli munkájának irányítója, az operatív munka szervezője. Az igazgató felel a MAB szabályzatainak, dokumentumainak és eljárásainak jogszabályoknak való megfelelésének biztosításáért. Koordinálja a MAB belső minőségbiztosítási feladatait. Irányítja a jogi munkát. Kapcsolatot tart a MAB külső és belső partnereivel. Ellátja a testületi ülések ülésvezetési feladatait. Átruházott hatáskörben a munkáltatói jogkörök gyakorlója. Jogi ellenjegyzés mellett utalványozási és kiadmányozási jogköre is van.

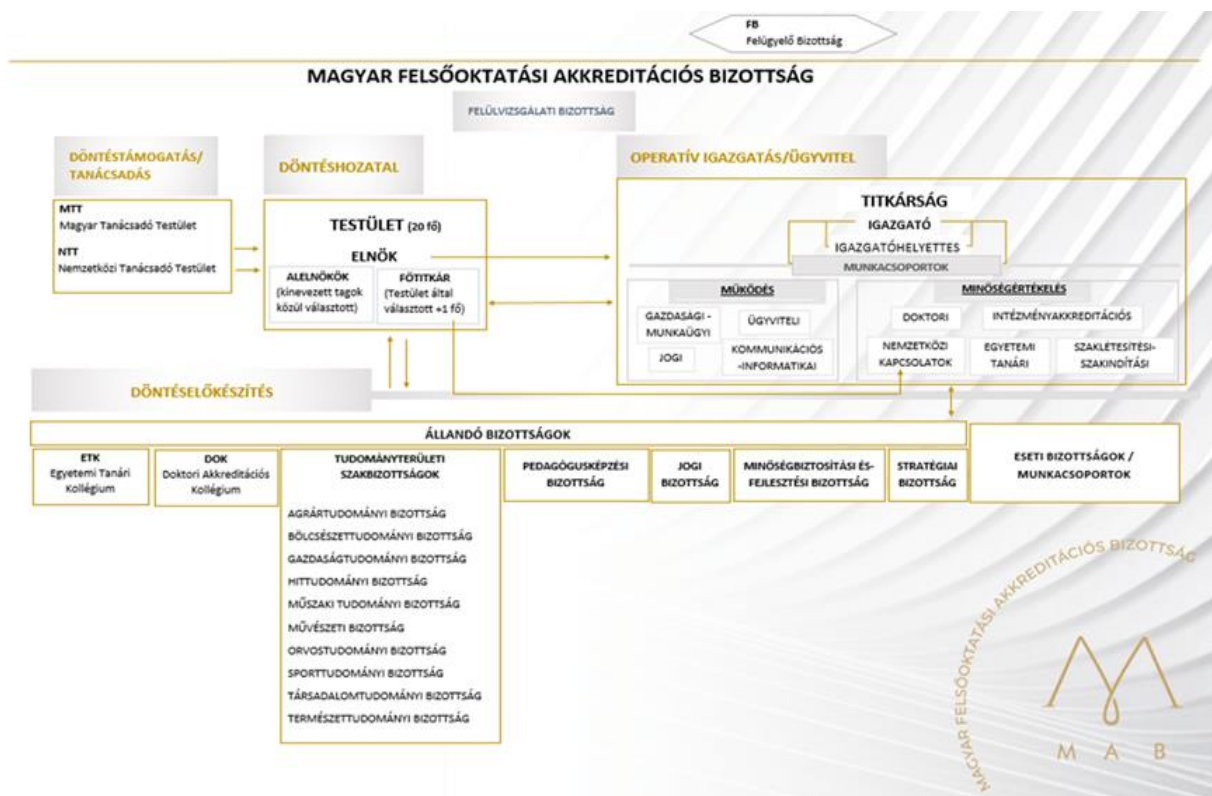
Átruházott hatáskörben az igazgatóhelyettes a MAB Titkárság szakmai, ügyviteli munkájának operatív folyamataiban jár el az igazgató mellett. A jogi szakvélemények, állásfoglalások, a MAB ügyviteli dokumentumainak jogi szempontú ellenőrzése, a Jogi Bizottság munkájának

szervezése, és a Felülvizsgálati Bizottság munkájának szakmai, ügyviteli támogatása szintén az igazgatóhelyettes feladata.

Az igazgató és igazgatóhelyettes munkakörök kialakítása mellett a főtitkári tisztség szervezeti elhelyezése és feladatainak rendszere is átalakult. A főtitkár nyilvános pályázati felhívás alapján egy, a Testületből választott jelölő bizottság által megválasztani javasolt személy, aki legfeljebb három éves időtartamra választott tisztségviselőként, megbízási jogviszonyban látja el feladatát.

A tisztséget ellátó személy feladata, hogy érdemi kapcsolatot tartson a nemzetközi felsőoktatási szervekkel és szervezetekkel, nemzetközi rendezvényeken ellássa a MAB képviselőt, koordinálja, felügyelje azokat a tevékenységeket, melyek a MAB nemzetközi akkreditációs folyamatokba való bevonását előmozdítják, melyek a szakértői kör és a szakreferensek nemzetközi szakmai továbbképzését biztosítják. A MAB Testület munkájában tanácskozási joggal vesz részt, és tevékenységről a Testület felé van beszámolási kötelezettsége. A főtitkár tisztségéből visszahívható.

Az első pályázati kiírásra 2020-ban kerül sor.

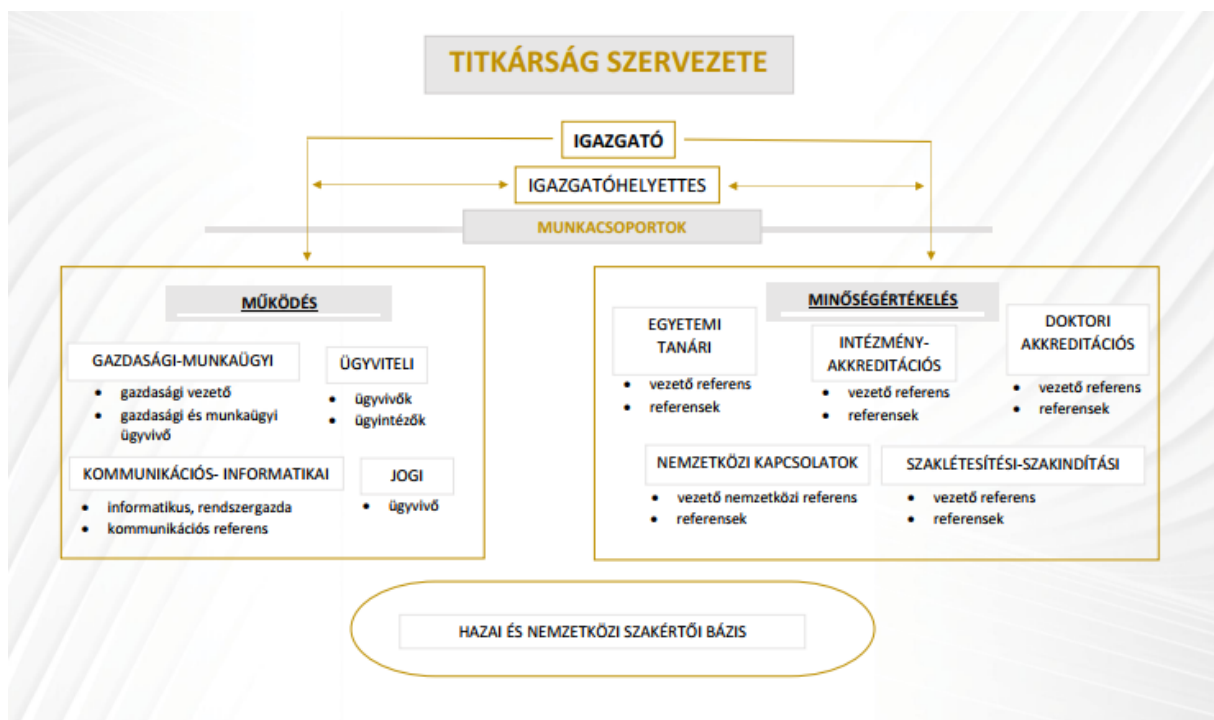


A MAB alapító okiratának hatályba lépését (2019. július 25.) követően nyílt lehetőség arra, hogy a fenti szervezeti átalakítások alapján is a Szervezeti és Működési Szabályzat átdolgozása elinduljon. A cél egy olyan szabályzati keretrendszer megalkotása volt, melyhez az egyes

eljárások részletes ügyrendi szabályai illeszkedni tudnak úgy, hogy maga a szabályzat világos és átlátható marad.

### 3. A MAB TITKÁRSÁG MŰKÖDÉSE

A MAB Titkárság 20 fő munkavállalóval látta el feladatait, melyből 13 fő szakreferens. A munkavállalók 70%-a 35 és 50 év közötti, a férfi-nő arány szerint a munkavállalók 10%-a férfi. Az igazgatói és igazgatóhelyettesi munkakörök kialakításával és az új szervezeti rend kialakításával a cél az, hogy a megnövekedett ügyszámra (és testületi döntések számára) való tekintettel a Titkárságon belül olyan területspecifikus munkacsoportok alakuljanak ki, amelyek képesek – hazai és nemzetközi viszonylatban – mély szakmai igényességgel, hozzáértéssel feladataikat ellátni és a döntés-előkészítés folyamatát magasabb színvonalon támogatni. Ahhoz, hogy ezek a területspecifikus munkacsoportok (referens, ügyvivő, ügyintéző) működni tudjanak, a 2020. évben növelni szükséges a MAB Titkárság állományát újabb négy pozíció betöltésével. A humán erőforrás-fejlesztés során a Titkárság fiatalítása és a munkacsoportokban történő teljes idejű foglalkoztatottak számának növelése a cél.



## V. TESTÜLET ÉS BIZOTTSÁGOK

### 1. TESTÜLET

A 2018. március 29. napjával hat éves mandátumát megkezdő **Testületben** egy tagsere történt. Prof. Dr. Kovács Melinda akadémikus 2019. július 1-jével vette át a Kaposvári Egyetem vezető feladatainak ellátására szóló rektori kinevezését. A MAB Testület új tagjaként Prof. Dr. Buday László került kinevezésre és Prof. Dr. Németh Tamás szakbizottsági elnök került a Testület által megválasztásra az Agrártudományi Bizottság elnökeként.

### 2. FELÜLVIZSGÁLATI BIZOTTSÁG

A Magyar Közlöny 2019. évi 23. számában megjelent 15/2019. (II.18.) ME határozat alapján 2019. február 15-i hatállyal hat éves időtartamra megválasztásra került a MAB **Felülvizsgálati Bizottsága**, melynek tagjai: Dr. Császár Attila Géza, az MTA doktora, az ELTE egyetemi tanára; Dr. Maróth Miklós, az MTA rendes tagja, egyetemi tanár, az Avicenna Közel-Kelet Kutatások Intézetének igazgatója, és Dr. Nagy Zoltán, az MTA doktora, a Semmelweis Egyetem és a Pannon Egyetem professor emeritusa, a Semmelweis Egyetem konzisztóriumának elnöke. A Felülvizsgálati Bizottsági dr. Lakatos Péter Levente jogi referens operatív támogatásával 2019-ben 46 felülvizsgálati ügyet tárgyalt, mely az elmúlt három év átlagában kiemelkedő ügyszámot jelentett.

### 3. FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG

2019. március 1-jei hatállyal kinevezésre került a MAB **Felügyelő Bizottsága**. Az Emberi Erőforrások Minisztériumának oktatásért felelős államtitkárának javaslatára hat évre kapott kinevezést Veresné dr. Somosi Mariann, a Miskolci Egyetem dékánja; Török Ádám, a Magyar Tudományos Akadémia főtitkára, és Czigány Tibor akadémikus, a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem Gépészmérnöki Karának dékánja.

### 4. EGYETEMI TANÁRI KOLLÉGIUM ÉS DOKTORI AKKREDITÁCIÓS KOLLÉGIUM

Az intézményakkreditációs eljárások megújításnak tapasztalatai alapján a MAB Testület 2019. szakmai évet kezdő első ülésén elvi döntést hozott az Egyetemi Tanári és Doktori Kollégium szétválásról. Az **Egyetemi Tanári Kollégium** továbbra is az egyetemi tanári pályázatok döntés-előkészítő fóruma. Feladata az egyetemi tanári pályázatok bírálati és értékelési szempontrendszerének folyamatos gondozása. Az **önálló Doktori Akkreditációs Kollégium** feladata az eljárási szempontrendszer, bírálati útmutató gondozása, jelentések Testületi ülés elé terjesztése, publikációk, elemzések közzététele a témában.

## 5. NEMZETKÖZI TANÁCSADÓ TESTÜLET

2019. október 24–25. között tartotta éves ülését a MAB **Nemzetközi Tanácsadó Testülete**. Az ülésre a Magyar Tanácsadó Testület is meghívást kapott. Az ülés azt volt hivatott megvitatni, hogy hogyan látják az érdekeltek bevonásának lehetséges módozatait a MAB eljárásokba, pl.: a gazdaság (munkaerő-piac) érintettjeinek és az ún. prime stakeholder, a hallgató bevonásának. Az NTT által megfogalmazott ajánlások részben a 2016 óta zajló változások és átalakulások megerősítésére, fenntartásra vonatkoztak, részben az érdekeltek eljárásokba való bevonásának fontososságát fogalmazták meg, valamint a MAB kiterjedt tevékenységének ellátásához nélkülözhetetlen humán erőforrás növelését hangsúlyozták. Az NTT ajánlások a [www.mab.hu](http://www.mab.hu) oldalon elérhetők.

## 6. SZAKBIZOTTSÁGOK SZÉTVÁLÁSA

A **Társadalomtudományi Bizottság 2019. évben Gazdaságtudományi Bizottságra és Társadalomtudományi Bizottságra vált szét**, figyelemmel a kiemelkedően magas ügyszámokra, és arra, hogy a korábbi formában működő Társadalomtudományi Bizottság gazdaságtudomány területen az ügyek számához képest alulreprezentált volt. A Gazdaságtudományi Bizottság elnöki feladatait Prof. Dr. Bakacsi Gyula testületi tag látja el, a Társadalomtudományi Bizottság elnöki feladatait a korábbi Társadalomtudományi Bizottság tagja, Prof. Dr. Stipta István vállalta el.

## 7. HALLGATÓI RÉSZVÉTEL

2019-ben valamennyi állandó és eseti bizottságban részt vett a Hallgatói Önkormányzatok Országos Konferenciája által és a Doktoranduszok Országos Szövetségének delegáltjai. A **hallgatói szervezetekkel való kapcsolat kiemelkedő**, számos e szervezetek által szervezett rendezvényen, szakmai fórumon, továbbképzésen közvetlenül a MAB elnöke vett részt.

## VI. ARCULAT, INFORMATIKAI FEJLESZTÉSEK

2019. évben **új arculati elemeket és logót** fogadott el a Testület. Az arculati változás kiterjedt **a honlapra is, mely jelentős formai megújulás mellett egy strukturáltabb, átláthatóbb, a nemzetközi trendekhez igazodó kommunikációs felületté** vált. Az informatikai rendszer megújítás mellett kiemelt fejlesztési projekt a MAB Titkársági Információs Rendszerének átalakítása is.